



Yönetim, Ekonomi ve Pazarlama Araştırmaları Dergisi

2022, 6(5): 296-317

DOI: [10.29226/TR1001.2022.311](https://doi.org/10.29226/TR1001.2022.311)

ISSN: 2587-0785 Dergi web sayfası: <https://www.yepad.org>



ARAŞTIRMA MAKALESİ

Proje Ekibi Üyelerinin Yetkinlik Profillinin Proje Başarısı Üzerindeki Etkisinde Proje Ekibi Dinamiklerinin Aracı Rolü

Dr. Öğr. Üyesi Candide ÇULHAOĞLU ULUDAĞ, Beykent Üniversitesi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, e-posta: candideuludag@beykent.edu.tr

ORCID ID: [0000-0001-5056-3280](https://orcid.org/0000-0001-5056-3280)

Öz

Çağdaş iş ortamında organizasyonların tek sürdürülebilir rekabet avantajının öğrenme ve bilgi olduğunun kabul edildiği günümüzde, proje ekibi üyelerinin yetkinlikleri her zamankinden daha önemli hale gelmektedir. Bu çalışmada, temel yönetim fonksiyonlarının yetkinlikleri ile proje yönetiminin bilgi alanlarının yetkinliği entegre edilerek, proje ekibi üyelerinin yetkinliğinin doğasını ve bunun proje başarısı üzerindeki ana etkileri araştırılmıştır. Proje ekibi üyelerinin yetkinliği (EÜY), proje ekibi dinamikleri (PED) ve proje başarısı (PB) ile ilgili olarak araştırmacı tarafından geliştirilen modellerle üç ana unsur arasındaki ilişkiler Yapısal Eşitlik Modeli (YEM) ile analiz edilmiştir. Ayrıca Proje ekibi üyelerinin yetkinliğinin proje başarısı üzerindeki etkisinde proje ekibi dinamiklerinin aracı rolü de incelenmiştir. Bu araştırma için kullanılan örneklem İstanbul merkezli imalat, inşaat, dağıtım, finans, ilaç, araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) ve bilgi ve teknoloji (BT) sektörleri olup izin verilen 7 ayrı firma değerlendirmeye alınmıştır. Haziran 2021 ve Eylül 2021 tarihleri arasında 3 aylık bir süre boyunca yapılan rutin ziyaretler yoluyla sektörde çalışan 396 personelden ankete katkı vermeyi kabul eden 343'ü ile veri toplama süreci yürütülmüştür. Toplanan veriler, IBM SPSS AMOS Sürüm 24 kullanılarak yapısal eşitlik modellemesi (YEM) kullanılarak test edilmiştir. Tüm hipotezleri aynı anda değerlendirmek için yol analizi kullanılmıştır. YEM için varsayımlar karşılanmış ve maksimum olabilirlik tahmini uygulanmıştır. Tanımlayıcı, iki değişkenli ve çok değişkenli analizler yoluyla elde edilen sonuçlar, özellikle proje ekibi üyelerinin yetkinliğinin, proje ekibi dinamiklerinin ve proje başarısının etkileşimi ile ilgili yol(path) analizi ve aracılık etkilerinin sonuçları göz önüne alındığında ekip üyelerinin yetkinliklerinin proje başarı faktörü üzerindeki etkisi için ampirik destek sağlamıştır. Proje ekibi üyelerinin yetkinliğinin proje ekibi dinamikleri aracılığıyla proje başarısı üzerindeki dolaylı olumlu etkisi, doğrudan etkisinin boyutuna kıyasla önemli ölçüde daha düşük olmasına rağmen, hiçbir şekilde ihmal edilmemelidir.

Anahtar Kelimeler: Yetkinlikler, Proje Ekibi Üyesi, Proje Ekibi Dinamikleri, Proje Başarısı

Makale Gönderme Tarihi: 19.8.2022

Makale Kabul Tarihi: 25.9.2022

Önerilen Atıf: ULUDAĞ, C, Ç. (2022). Proje Ekibi Üyelerinin Yetkinlik Profillinin Proje Başarısı Üzerindeki Etkisinde Proje Ekibi Dinamiklerinin Aracı Rolü, *Yönetim, Ekonomi ve Pazarlama Araştırmaları Dergisi*, 6(5), 296-317.

© 2022 Yönetim, Ekonomi ve Pazarlama Araştırmaları Dergisi.



Journal of Management, Economic and Marketing Research

2022, 6(5): 296-317

DOI: [10.29226/TR1001.2022.311](https://doi.org/10.29226/TR1001.2022.311)

ISSN: 2587-0785 Journal Homepage: <https://www.yepad.org>



RESEARCH PAPER

The Mediating Role of Project Team Dynamics in the Impact of Competency Profile of Project Team Members on Project Success

Assist. Prof. Ass. Prof. Dr. Candide Çulhaoğlu Uludağ, Beykent University, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Department of Business Administration, e-mail: candideuludag@beykent.edu.tr

ORCID ID: [0000-0001-5056-3280](https://orcid.org/0000-0001-5056-3280)

Abstract

In today's business environment, where the only sustainable competitive advantage of organizations is accepted as learning and knowledge, the competencies of project team members become more important than ever. In this study, the nature of the competence of the project team members and its main effects on project success were investigated by integrating the competences of the core management functions with the competence of the project management knowledge areas. Relationships between the three main elements with the models developed by the researcher regarding the competence of the project team members (CPM), project team dynamics (PTD) and project success (PS) were analyzed with the Structural Equation Model (SEM). In addition, the mediating role of project team dynamics in the impact of project team members' competence on project success was also examined. The sample used for this research was Istanbul-based manufacturing, construction, distribution, finance, pharmaceuticals, research and development (R&D) and information and technology (IT) sectors, and 7 different companies that were allowed were included in the evaluation. The data collection process was carried out with 343 of the 396 personnel working in the sector who agreed to contribute to the survey through routine visits made for a period of 3 months between June 2021 and September 2021. Collected data was tested using structural equation modeling (SEM) using IBM SPSS AMOS Version 24. Path analysis was used to evaluate all hypotheses simultaneously. For SEM, the assumptions were met and the maximum likelihood estimation was applied. The results obtained through descriptive, bivariate and multivariate analysis are empirical for the impact of team members' competencies on the project success factor, especially given the results of the path analysis and mediation effects related to the interaction of project team members' competence, project team dynamics, and project success. provided support. The indirect positive impact of the competence of the project team members on project success through project team dynamics should by no means be neglected, even though it is significantly less than the extent of its direct impact.

Keywords: Competencies, Project Team Member, Project Team Dynamics, Project Success

Received: 19.8.2022

Accepted: 25.9.2022

Suggested Citation: ULUDAG, C, C. (2022). The Mediating Role of Project Team Dynamics in the Impact of Competency Profile of Project Team Members on Project Success, *Journal of Management, Economic and Marketing Research*, 6(5), 296-317.

© 2022 Journal of Management, Economic and Marketing Research